

# DÉCRYPTAGE DU RAPPORT SPINETTA

AU 06/03/18

Commandé **il y a trois mois** par le premier ministre Edouard Philippe, le rapport Spinetta, en référence à son rédacteur Jean-Cyril Spinetta, ex PDG d'Air France KLM, a été rendu public le jeudi 15 février 2018. Un rapport perçu comme « choc » et « explosif », mais aussi une « fusée éclairante » dans la préparation de la réforme du transport ferroviaire annoncée par le président Macron.

## LES POINTS POSITIFS

Le système ferroviaire français est une réussite qui a favorisé, depuis près de 200 ans, le formidable essor de la mobilité des biens et des Français.

### SES ATOUTS



Un vaste réseau



Une grande vitesse très développée



Des services de « mass transit » denses et performants



Un transport régional dynamique



Une desserte fine du territoire

### À RETENIR



Le transport ferroviaire est **7 fois plus sûr** que le transport routier



Le **niveau de satisfaction des Français** est au-dessus de la moyenne européenne, et devance celui des Allemands.\*



Le transport ferroviaire, compte tenu de sa part de marché ne représente que **0,6% de la consommation d'énergie** en France

\*Selon l'enquête de la Commission Européenne sur la satisfaction des usagers

## LES LIMITES



Les performances du système ferroviaire français peuvent être **améliorées**, que ce soit en termes de régularité, de gestion des crises, d'information aux voyageurs et de sécurité.



Le **modèle économique et financier n'est plus soutenable** : L'Etat et les régions consacrent plus de 2 milliards par an à des lignes qui ne supportent que 2% des trafics. SNCF Réseau ne dispose pas des moyens nécessaires pour développer la performance du réseau qui supporte 90% des trafics



L'**ouverture à la concurrence du marché domestique de voyageurs**, prévue en 2019, doit être préparée par un rééquilibrage économique, des changements organisationnels et un effort de compétitivité.

## LES PISTES D'AMÉLIORATION

### 1. Redéploiement du transport ferroviaire sur son domaine de pertinence

- ▶ Investir et moderniser les lignes les plus circulées et « créatrices de valeur » : les transports du quotidien autour des principales agglomérations et les dessertes à grande vitesse entre les principales métropoles.
- ▶ Fermer les lignes les moins utilisées



“ Le réseau ferroviaire français est sous-utilisé comparé au réseau allemand : **46 trains par ligne et par jour** en France, contre 85 en Allemagne ”



#### Qu'en dit le gouvernement ?

Le chef du gouvernement déclare qu'il ne suivra pas le rapport Spinetta. Il affirme qu'« on ne décide pas la fermeture de 9.000 km de lignes depuis Paris sur des critères administratifs et comptables » car le rail est « au cœur de la stratégie des régions » dans de nombreux territoires.

“ **90% des voyageurs-km** se concentrent sur 1/3 du réseau ”



### 2. Le traitement de la dette de SNCF Réseau

- ▶ Transférer à l'Etat une partie de la dette de SNCF Réseau pour accélérer son retour à l'équilibre
- ▶ Interdire la reconstitution d'une dette insoutenable

“ SNCF Réseau concentre l'essentiel du déficit annuel du système français ”



“ La dette de SNCF Réseau atteint près de **45 milliards d'euros fin 2016** [...] en 2026, elle dépasserait 62 milliards d'euros ”



#### Qu'en dit le gouvernement ?

Les efforts sur la dette seront partagés entre la SNCF et l'Etat.

### 3. Le changement du statut juridique de la SNCF

- ▶ Responsabiliser les acteurs, clarifier les rôles et désimbriquer les missions des organes de la SNCF
- ▶ Transformer SNCF Mobilités et SNCF Réseau en sociétés nationales à capitaux publics\*, rattacher la SUGE et Gares & Connexions à SNCF Réseau, filialiser Fret SNCF et recentrer l'EPIC SNCF sur ses missions de pilotage

\*(i.e. : des sociétés par actions dont l'Etat est l'unique actionnaire)



“ Malgré un recours massif aux subventions, près de **13 milliards d'euros** chaque année, le système ferroviaire est **déficitaire de 3 milliards d'euros** chaque année ”



#### Qu'en dit le gouvernement ?

Le gouvernement entend étudier attentivement l'évolution vers des Sociétés Nationales à Capitaux Publics. La SNCF ne sera pas privatisée.

### 4. Une évolution du statut des cheminots

- ▶ Mettre fin au recrutement au statut pour les nouveaux embauchés.
- ▶ Elaborer un « nouveau contrat social » en prenant appui sur les compétences, le savoir faire et l'expérience des cheminots.

“ La masse salariale du système ferroviaire français comme les coûts **augmentent d'environ 2% par an** ”



#### Qu'en dit le gouvernement ?

Edouard Philippe souhaite le maintien du statut et du régime spécial des retraites pour les agents en bénéficiant déjà. En revanche, il n'y aura plus de recrutement au statut pour les futurs embauchés.



“ En 2005 : **160 000 cheminots** au statut contre 130 000 en 2015 ”

Jean-Cyril SPINETTA précise que les 43 recommandations présentées ne sauraient être étudiées sans concertation avec les syndicats, sans adhésion des cheminots et sans un effort d'accompagnement et de sensibilisation de tout le corps social de la SNCF.

## PROCHAINES ÉTAPES



**26 février**

Présentation par le premier ministre du plan de marche pour réformer le secteur ferroviaire

**15 mars**

Proposition par la Direction de la SNCF d'une feuille de route définissant les modalités et le calendrier d'une concertation au sein de la SNCF

**Mi-mars**

Déposition par le gouvernement d'un projet de loi au Parlement

**Avant l'été**

Présentation par la Direction de la SNCF d'un nouveau « projet stratégique » au gouvernement